

SONY

ソニーの人材育成

～自分のキャリアは自分で築く～

ソニーグループ株式会社
採用部 田代嘉伸

Copyright 2021 Sony People Solutions Inc.





SONY

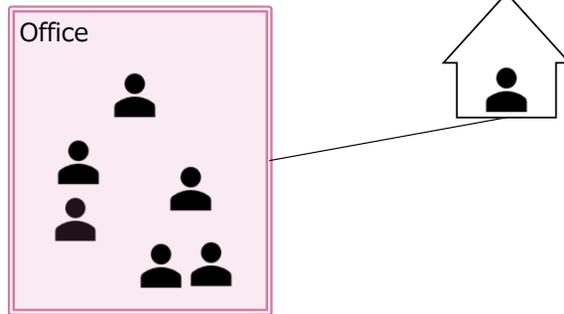
Purpose

存在意義

クリエイティビティとテクノロジーの力で、
世界を感動で満たす。

コロナ禍を契機にワークスタイルの変化が加速

before



場所・空間

- 皆オフィスに集合、リモートワークが少数派



時間 (W/L)

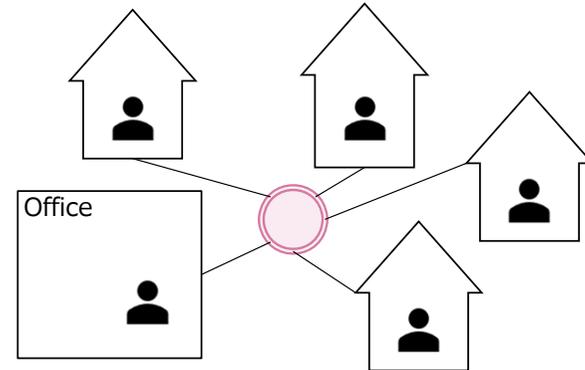
- 在社時間≒勤務時間、W/L**バランス**

コミュニケーション



- 非言語情報を届けやすい・受け取りやすい

today



- 全員リモートワークが前提、仮想空間に集合



- 自律がより重要に、W/L**インテグレーション**



- 言語情報の質、量、頻度がより重要に

新型コロナウイルスに関するソニーグループの取り組み



- 在宅勤務制度の拡充
- コアタイムなしフレックス勤務制度の導入、時差出勤の推奨
- 在宅勤務・新型コロナウイルス感染予防支援手当の支給
- 海外出張・国内出張の原則禁止
- 会食の自粛
- 臨時休校・休園、登園自粛に伴う特別休暇の付与

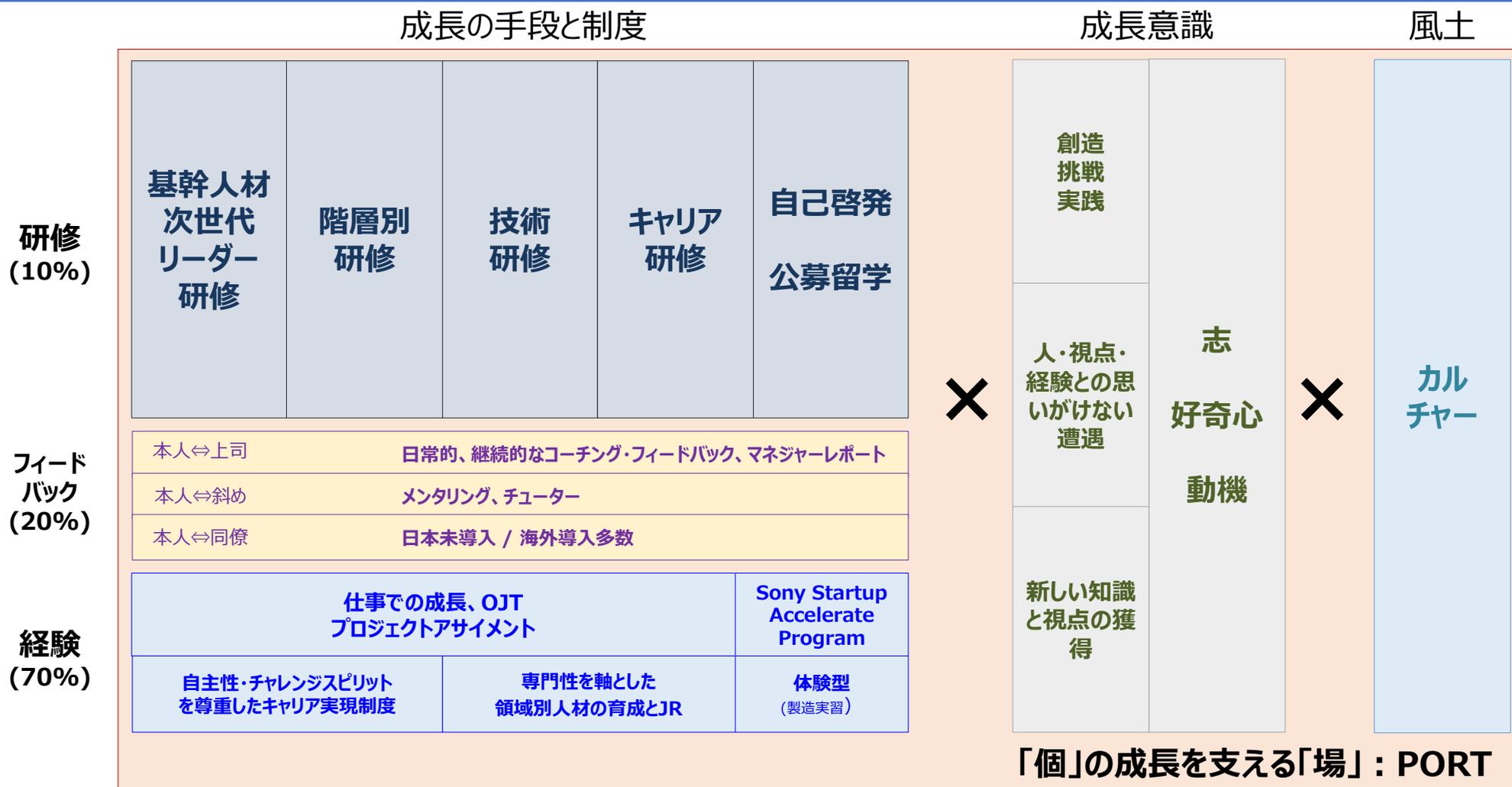


- ソニーグループキャリアフォーラムのオンライン開催
- 採用面接のオンライン化
- 内定者懇親会、インターンシップのリモート開催



- 基幹技術研修、階層別研修、新人技術研修等、年間300講座以上のコンテンツを80%オンライン化

ソニーの人材育成施策全体像



企業文化の継承 - 社員の自立と挑戦を尊重



盛田 昭夫

Jan 26, 1921 –
Oct 3, 1999

【入社式にて】

“ソニーに入ったことをもし後悔することがあったら、すぐに辞めなさい。人生は一度しかないのです。

そして、本当にソニーで働くとした以上は、お互いに責任があります。

あなたがたも、いつか人生の終わりを迎える時が来ます。そのときに、ソニーで過ごして悔いはなかった、と思ってもらえることを願っています。”

多様なキャリア形成



社内募集

社内募集制度

追加



キャリアプラス

Career Plus (兼務/PJ型募集)

追加



キャリアリンク

Sony CAREER LINK (キャリア登録)



FA

社内FA制度

7,500名以上: 利用し異動した人の合計

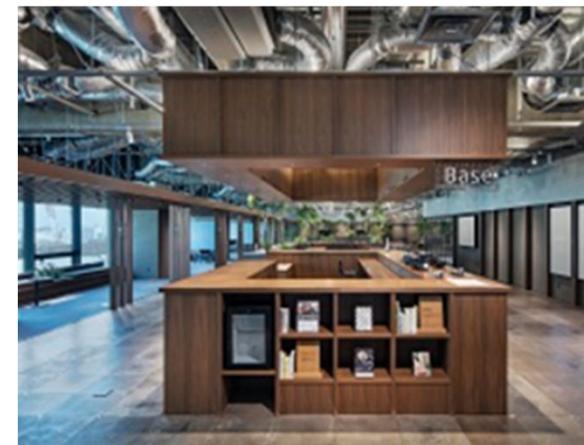
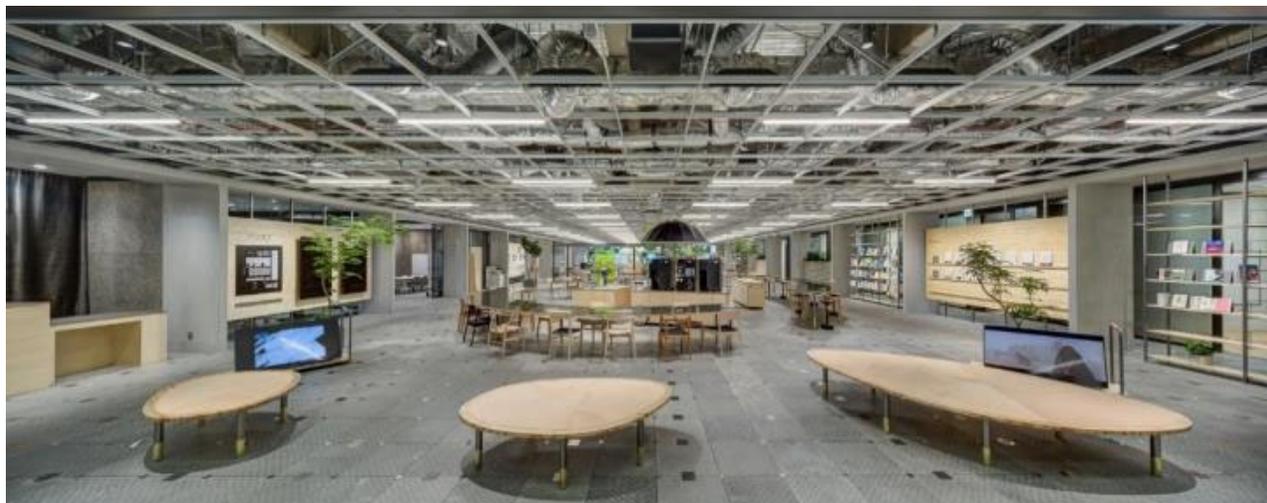
55年以上: 制度が生まれ、利用されてきた期間

- ・ 現アサインを継続
- ・ 業務時間の一部を、別の業務に充てられる (20%)

- ・ 上司の理解を得た上で登録
- ・ 新たなチャレンジ機会 (異動) をサポート

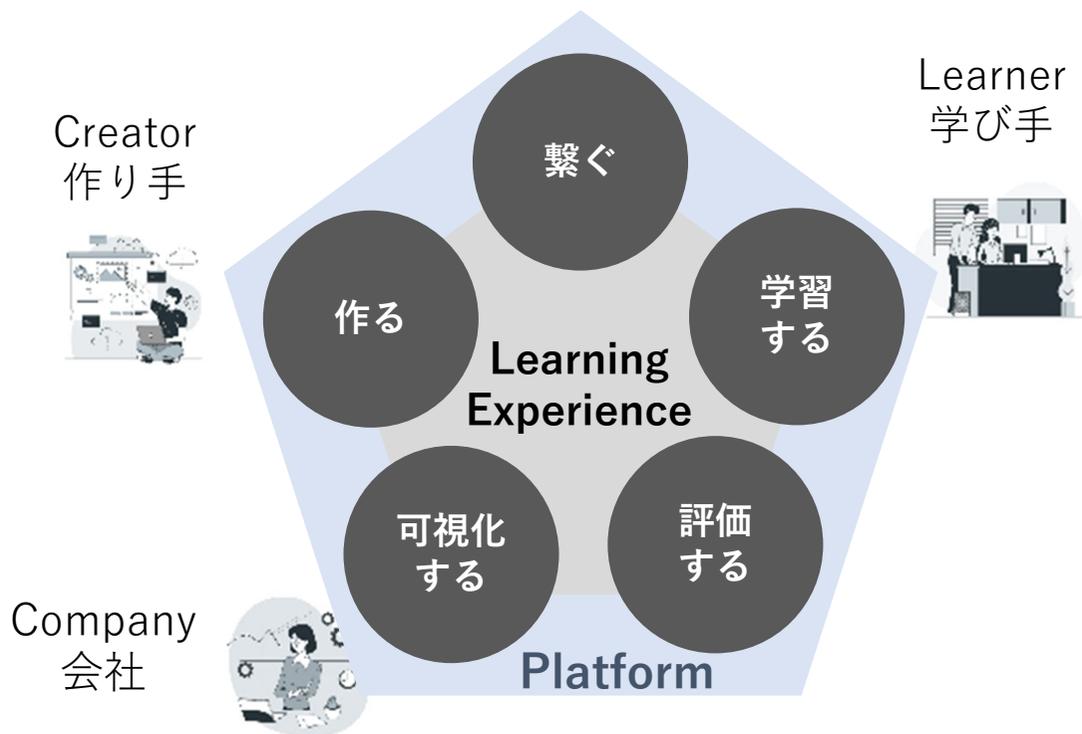
- ・ 実績を挙げた長期在籍社員に「FA権」を付与
- ・ FA権の行使希望者に新たなチャレンジをサポート

PORT (ソニーグループの多様性を活かした成長空間@品川、みなとみらい)



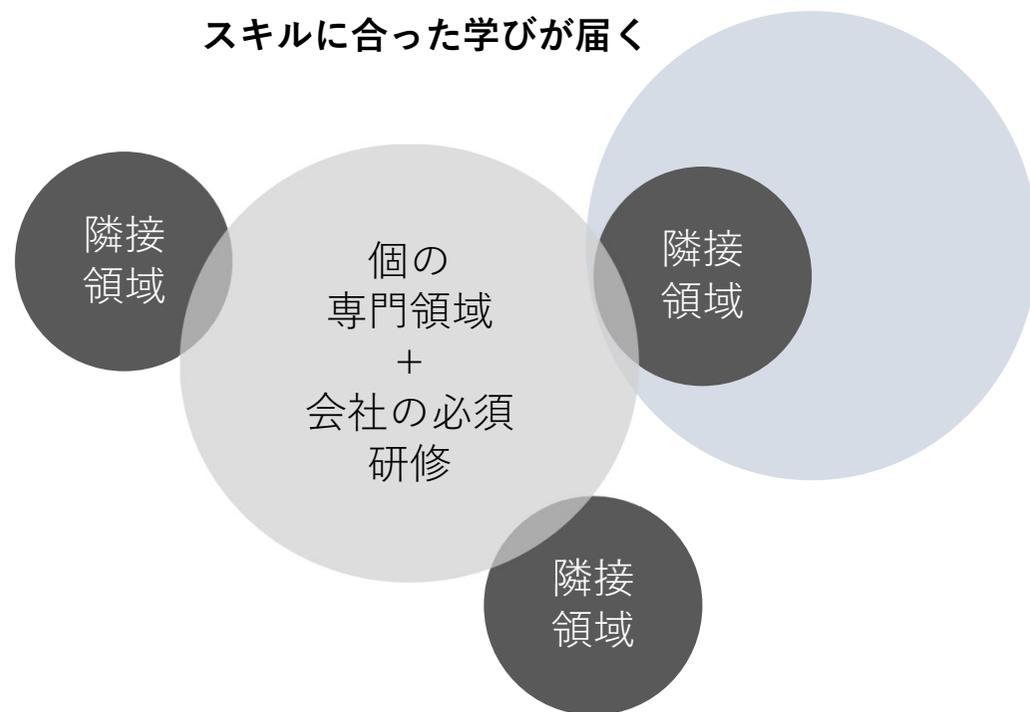
学びの高度化に向けたチャレンジ

コンテンツ・学び手同士で切磋琢磨
Know-whoも実現するエコシステム



自分に合う学びと出会える

スキルに合った学びが届く



A black and white photograph of two men in an office setting. They are both wearing glasses and dark jackets. The man on the left is leaning forward, smiling broadly with his mouth open, and has his right fist clenched in a celebratory gesture. The man on the right is also smiling, looking down at something on a desk, and has his left hand pointing towards it. The background shows office furniture, including a desk with a clock and some papers.

型に嵌まらないものこそ創造性である

“IT’S IMPOSSIBLE TO
STANDARDIZE CREATIVITY”

SONY

SONYはソニー株式会社の登録商標または商標です。

各ソニー製品の商品名・サービス名はソニー株式会社またはグループ各社の登録商標または商標です。その他の製品および会社名は、各社の商号、登録商標または商標です。